



## **Nieuwsbrief september 2004**

### Geachte relatie

De vakantie is voor de meeste mensen achter de rug en we zijn weer druk bezig met de business en met het maken van nieuwe plannen. Na 10 jaar werd het tijd voor een nieuwe uitstraling, in het tweede kwartaal van dit jaar hebben wij onze nieuwe huisstijl in gebruik genomen. Het nieuwe logo is moderner en geïnspireerd op de steeds sneller veranderende omgeving waaraan organisaties zich moeten aanpassen. Verder wordt u in deze nieuwsbrief geïnformeerd over een [nieuw initiatief](#) van OFM, [IFRS](#) en over de verwachtingen bij [veranderingen binnen organisaties](#).

### **Van crisis naar een geslaagde turnaround**

Uit onderzoek is gebleken dat de ontwikkeling van de economie uiteindelijk afhankelijk is van ondernemers die met een bedrijfscrisis te maken hebben. Zij zijn het waarvan alles afhangt. Conclusies uit dit onderzoek zijn niet hoopgevend. De crisis wordt niet bestreden op de wijze waarop dat zou moeten gebeuren. Veel meer lijkt de crisis bestrijding door de Nederlandse ondernemer op symptoombestrijding. De ondernemer in problemen snijdt hier en daar, bezuinigt en gaat voort op de verkeerd ingeslagen weg, een weg die dan mogelijk als nog naar het faillissement leidt. Structuur is nauwelijks te bekennen, visie op de toekomst ontbreekt. De ondernemers laten zich niet of nauwelijks voorzien van deugdelijke adviezen. Veel te laat wordt de hulp ingeroepen van deskundigen. Signalen die door de jaren heen vertellen dat er iets mis is in het bedrijf, worden niet opgevangen. Zelfs als de signalen uitgroeien tot heuse problemen, wordt er niet of nauwelijks gewerkt aan "creatieve oplossingen". Er wordt door een deel van de ondernemers welke in een crisis bevinden naar de accountant of bank gestapt, maar deze "actie" valt naar onze mening



niet onder een degelijke vorm van crisis bestrijding.

## **Nieuw initiatief OFM**

OFM heeft samen met een groep managers een nieuw initiatief gestart, WINDKRACHT 10. De naam Windkracht 10 symboliseert de situatie waarin de DGA aan het roer, met zijn onderneming in een crisissituatie verkeert, een flinke storm. Windkracht 10 neemt in dit soort situaties het roer over van de ondernemer en loodst de onderneming naar veilig vaarwater. Vervolgens wordt samen met de ondernemer een plan opgesteld – een turnaroundplan – om de onderneming weer gezond te maken en te houden. Daarbij worden ook instrumenten ingericht die tijdig signaleren wanneer een nieuwe storm nadert zodat op tijd de juiste maatregelen kunnen worden genomen. Voor informatie bel 078 6440040 of stuur een [e-mail](#).

## **IFRS**

International Financial Reporting Standards (IFRS) worden de standaard voor financiële verslaglegging in de Europese Unie. Steeds meer internationaal opererende bedrijven baseren hun jaarrekening op de IFRS van de International Accounting Standards Board. Vanaf 2005 zijn in ieder geval alle beursgenoteerde ondernemingen binnen de EU verplicht de geconsolideerde jaarrekening op te stellen overeenkomstig de IFRS. Hoewel alle beursgenoteerde ondernemingen verwachten op tijd klaar te zijn voor de implementatie van IFRS in 2005, zijn er volgens KPMG nog de nodige hindernissen te nemen voordat de implementatie voltooid is. Niet meer dan 40% van de bedrijven heeft op dit moment een dummyjaarrekening opgesteld voor 2005. De rest is hier de komende zes maanden nog druk mee bezig.

**Het bedrijfsleven in Nederland onderkent in toenemende mate de betekenis van de nieuwe International Financial Reporting Standards (IFRS).**



Ondanks het feit dat ze niet wettelijk verplicht zijn om IFRS te implementeren is zelfs 40% van de niet-beursgenoteerde bedrijven in Nederland met meer dan 50 medewerkers van plan om uiterlijk in juni 2005 hun financiële verslaggeving op basis van IFRS te vervaardigen. Dit blijkt uit de studie 'IFRS stand van zaken' dat onderdeel is van de Accountancy Monitor 2004. Dit is een jaarlijks door Heliview Research uitgevoerd onderzoek onder 560 bedrijven met meer dan 20 medewerkers in Nederland (waarvan 400 bedrijven met meer dan 50 medewerkers).

### **IFRS is meer dan alleen nieuwe boekhoudregels**

Het volledig implementeren van IFRS heeft meer voeten in aarde dan het aanpassen van een paar boekhoudregels. Allereerst hebben de nieuwe regels gevolgen voor de financiële functie van het bedrijf (Accounting & Reporting). Dit leidt tot nieuwe informatie behoeften waaraan de financiële administratie moet kunnen voldoen (Systems & Processes). Tevens kan IFRS de financiële resultaten en zelfs de bedrijfsvoering beïnvloeden (Business). Tenslotte vereist de implementatie van IFRS de nodige betrokkenheid en opleiding van personeel en management (People). Vanwege de vele veranderingsaspecten en de impact op de bedrijfsvoering is de behoefte aan Project Management sterk.

OFM kan u bij de implementatie van IFRS ondersteunen. OFM heeft de terzake kundige projectmanagers in huis. Zij hebben de kennis van IFRS en de jarenlange ervaring in het managen van veranderingen binnen organisaties. Om de implementatie van IFRS tot een succes te maken bel 078 – 6440040 of stuur een [e-mail](#) voor meer informatie.

## **Veranderingen binnen organisaties**

EI

Als je in een periode van drie minuten 5.000 calorieën warmte



toevoegt aan een ei krijg je een gekookt ei. Doe je drie weken over het toevoegen van 5.000 calorieën warmte, dan kruipt er – met een beetje mazzel – een kuiken uit het ei. Een mooie metafoor voor veranderingen in organisatie.

Al te vaak verwacht men een kuiken in drie minuten!<sup>1</sup>

## Opdracht, beschikbaar?

Aan ervaren mensen op het terrein van verandermanagement, projectmanagement, procesmanagement op een bepaald vak gebied is altijd een gebrek. Een aantal collega's staan open voor een nieuwe opdracht. Bel of verstuur een [e-mail](#) bericht voor meer informatie.

Periodiek worden de relaties van OFM op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen binnen OFM. U kunt toezending opzeggen via een reply op deze nieuwsbrief, met in de onderwerpbalk 'stop toezenden nieuwsbrief'

Met vriendelijke groeten  
Peter van Oers



Ranonkeldreef 17      T 078 6440040  
3355 RG Papendrecht      F 078 6440041  
Postbus 206      E [ofm@wxs.nl](mailto:ofm@wxs.nl)  
3350 AE Papendrecht      [www.ofm-groep.nl](http://www.ofm-groep.nl)

---

<sup>1</sup> Bron Coachingskalender 2004